# Financieel verslag 2018

# Buurtwerkkamer Coöperatie

BuurtWerkKamer
Coöperatie

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

## INHOUDSOPGAVE

**FINANCIEEL VERSLAG**

| | | |
|---|---|---|
| 0 | Inleiding | 4 |

**ACCOUNTANTSRAPPORT**

| | | |
|---|---|---|
| 1 | Algemeen | 6 |

**JAARREKENING**

| | | |
|---|---|---|
| 2 | Balans per 31 december 2018 | 8 |
| 3 | Staat van baten en lasten over 1 januari 2018 tot en met 31 december 2018 | 9 |
| 4 | Grondslagen voor de financiële verslaggeving | 10 |
| 5 | Toelichting op de balans per 31 december 2018 | 12 |
| 6 | Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018 | 16 |

**OVERIGE GEGEVENS**

| | | |
|---|---|---|
| 7 | Toelichting Bestuur Jaarrekening 2018 | 20 |
| 8 | Controleverklaring van de onafhankelijk accountant | 25 |


ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

# FINANCIEEL VERSLAG

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

Aan de leden en financiers van de BuurtWerkKamer Coöperatie

Amsterdam, 25 juni 2019

Geachte lezer,

Hierbij ontvangt u het financieel verslag over het boekjaar 2018 met betrekking tot BuurtWerkKamer Coöperatie u.a. De Coöperatie is opgericht op 9 december 2015.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de Coöperatie.

Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Hoogachtend namens BuurtWerkKamer Coöperatie

Gert Dijkstra - voorzitter

Maurice Riesewijk – Penningmeester

Saskia Bedford – Secretaris

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

# ACCOUNTANTSRAPPORT

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

# 1 ALGEMEEN

## 1.1 Bedrijfsgegevens

De Coöperatie heeft ten doel: "Het met, voor en door buurtbewoners en buurtondernemers in vooral kwetsbare buurten ondersteunen en ontwikkelen van buurtwerkkamers in zelfbeheer'.

De Coöperatie tracht haar doel te bereiken door onder meer het bij elkaar brengen van vrijwilligers/bewoners in de BuurtWerkKamer enerzijds en partners/financiers anderzijds; het leveren van diensten aan de BuurtWerkKamer organisaties; het als werkgever organiseren van betaalde functies bij de BuurtWerkKamer en het makelen en organiseren van de financiering voor de Buurtwerkkamers.

## 1.2 Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur van de Coöperatie als volgt gevormd:

| | |
|---|---|
| Voorzitter | Gert (G.J.) Dijkstra |
| Secretaris | Saskia (S.C.) Bedford |
| Penningmeester | Maurice (M.E.) Riesewijk |

## 1.3 Bestemming van het exploitatiesaldo 2018

Het exploitatiesaldo over 2018 bedraagt **€ 0,-**
Dit resultaat wordt toegevoegd aan het eigen vermogen van de Coöperatie.

## 1.4 Beheer Vermogen van de Coöperatie

Het vermogen van de Coöperatie wordt verantwoord op een Triodos bankrekening met nummer NL03 TRIO 0391 0775 03. Er worden geen beleggingen gedaan met het aanwezige vermogen. Het vermogen blijft dus liquide en beschikbaar op de bankrekening.

## 1.5 Beloning Bestuurders van de Coöperatie

De bestuurders ontvangen alle drie een jaarlijkse onkostenvergoeding van € 250,- als bestuurder. Dit werk wordt volledig onbezoldigd gedaan, als vrijwilliger. Wel kunnen bestuurders, als lid van de Coöperatie zo nodig betaalde werkzaamheden verrichten voor en in opdracht van de Coöperatie, net als alle andere leden, geheel in lijn met de opzet van de coöperatieve gedachte.

## 1.6 Beschrijving administratieve organisatie

De facturen worden ontvangen op het kantooradres van de Coöperatie. Deze facturen worden door het bestuur behandeld. Ieder kwartaal worden deze facturen verantwoord aan de leden middels een 'cockpit' met daarin de tussenstand van alle inkomsten en uitgaven.

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

Buurtwerkkamer Coöperatie

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

# JAARREKENING

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

## 2 BALANS PER 31 DECEMBER 2018

| ACTIVA | | 31 december 2018 | 31 december 2017 |
|---|---|---|---|
| **Materiele vaste activa** | | | |
| Materiele vaste activa | (A) | € 8.366 | - |
| **Vlottende activa** | | | |
| Vorderingen | (B) | € 46.719 | € 53.811 |
| Liquide middelen | (C) | € 108.647 | € 99.251 |
| **Totaal** | | € 163.732 | € 153.062 |

| PASSIVA | | 31 december 2018 | 31 december 2017 |
|---|---|---|---|
| **Eigen Vermogen** | (D) | € 24.264 | € 24.264 |
| **Voorzieningen** | (E) | € 29.167 | € 93.973 |
| **Kortlopende schulden** | (F) | € 110.301 | € 34.825 |
| **Totaal** | | € 163.732 | € 153.062 |

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

## 3 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 1 JANUARI 2018 TOT EN MET 31 DECEMBER 2018

| | | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|
| **BATEN** | | | |
| Subsidies bijdrage gemeente Amsterdam | (1) | € 256.000 | € 199.000 |
| Subsidies bijdrage gemeente Utrecht | | € 153.000 | € 43.285 |
| Woningcorporaties | (2) | € 87.500 | € 80.000 |
| Bijdrage VSB fonds | (3) | € 22.600 | € 32.400 |
| Bijdrage Stichting DOEN | | € 40.100 | € 32.400 |
| Bijdrage KH fonds | | € 13.600 | € 2.520 |
| Bijdrage Rabobank | | € 2.500 | - |
| Bijdrage Schulden naar kansen | | € 7.500 | - |
| Bijdrage Kansfonds | | € 10.000 | - |
| Overige baten | | € 1.750 | € 11.844 |
| | | **€ 594.550** | **€ 401.449** |
| **LASTEN** | | | |
| Personeelskosten | (4) | € 392.936 | € 208.559 |
| Leer-werk & Stagekosten | (5) | € 11.815 | € 7.142 |
| Huisvestingskosten | (6) | € 75.795 | € 49.298 |
| Organisatiekosten | (7) | € 41.521 | € 28.983 |
| Verenigingskosten | (8) | € 11.932 | € 9.308 |
| Lokatiekosten | (9) | € 46.666 | € 10.627 |
| Afschrijvingskosten | (10) | € 1.321 | - |
| Dotatie voorzieningen | (11) | € 7.000 | € 58.474 |
| Overige kosten | (12) | - | € 28.140 |
| Overige baten & lasten | (13) | € 5.168 | - |
| | | **€ 594.154** | **€ 400.531** |
| **RESULTAAT voor belasting** | | **€ 396** | **€ 918** |
| Winstbelasting | | **€ 396** | **€ 0** |
| Resultaat na belasting | | **€ 0** | **€ 918** |

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford



ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

## 4 GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIELE VERSLAGGEVING

**Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

**Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva**

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten tenzij anders vermeld. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

**Algemene grondslagen bepaling resultaat**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

**Vorderingen**
De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

**Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

**Voorzieningen**
De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Overige voorzieningen
Tenzij anders vermeld worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

Gert Dijkstra Maurice Riessewijk Saskia Bedford

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

**GRONDSLAGEN VOOR BEPALING RESULTAAT**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

**Baten**

Onder baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar ontvangen subsidies, donaties en giften alsmede de opbrengsten van projecten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

## 5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2018

| ACTIVA | 31 december 2018 | 31 december 2017 |
|---|---|---|
| Materiele vaste activa (A) | | |
| Inventaris | € 5.176 | - |
| Vervoermiddelen | € 3.190 | |
| **Totaal Materiele vaste activa** | **€ 8.366** | |
| | | |
| **Vlottende activa** | | |
| Vorderingen (B) | | |
| Restantsubsidie gemeente Amsterdam | € 8.700 | € 16.200 |
| Restantsubsidie gemeente Utrecht | - | € 7.960 |
| Loonkostensubsidie | € 4.327 | € 2.130 |
| Restantbijdrage KH fonds | € 13.600 | € 2.520 |
| Stichting Bijdrage Doen | € 17.500 | - |
| Waarborgsommen | € 2.592 | € 2.592 |
| Omzetbelasting | - | € 22.409 |
| | | |
| **Totaal vorderingen** | **€ 46.719** | **€ 53.811** |
| | | |
| Liquide middelen (C) | | |
| Internet Zaken Rekening | € 818 | € 16.326 |
| Internet Rendement Rekening | € 107.829 | € 82.925 |
| **Totaal liquide middelen** | **€ 108.647** | **€ 99.251** |

| PASSIVA | | |
|---|---|---|
| Eigen Vermogen (D) | | |
| Stand per 31 december 2017 | € 24.264 | |
| bij: resultaat 2018 | € 0 | |
| **Stand per 31 december 2018** | **€ 24.264** | |

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

| | 31 december 2018 | 31 december 2017 |
|---|---|---|
| Voorzieningen (E) | | |
| Voorziening vervanging BWK middelen | € 5.000 | € 5.000 |
| Voorziening fiscale vorderingen | - | € 71.806 |
| Voorziening vervangen medewerkers | € 19.667 | € 12.667 |
| Voorziening vordering werkgeverpremies | € 4.500 | € 4.500 |
| **Totaal voorzieningen** | **€ 29.167** | **€ 93.973** |

De volgende vier voorzieningen zijn nodig om incidentele kosten in de nabije toekomst te kunnen opvangen:

***1. Voorziening Schade Inboedel en Vervanging Middelen & Apparatuur***
De voorziening is genomen omdat de Coöperatie geen inboedelverzekering heeft afgesloten voor brand, waterschade, inbraak/diefstal e.d. Het gaat hier vooral om de relatief kostbare apparatuur zoals desktop computers, laptops en keukenapparatuur. Het treffen van deze voorziening is voor de Coöperatie aanmerkelijk goedkoper dan het afsluiten van een inbraak/inboedelverzekering. Daarnaast wordt ook incidenteel extra apparatuur aangeschaft omdat onvoorziene activiteiten worden gestart, zoals bijv. met naaimachines, tuingereedschap, klusmiddelen e.d. Alle aanwezige inboedel, middelen en apparatuur telt bij een buurtwerkkamer al snel op tot een nieuwwaarde van ca. € 10.000,- tot maximaal € 15.000,-.
De benodigde omvang voor de voorziening is ca. 20% van de waarde van alle aanwezige spullen, dus orde grootte 20% van ca. € 15.000,- ofwel € 3.000,- per buurtwerkkamer. Met de huidige 8 buurtwerkkamers is dat een totaal gewenste voorziening van € 24.000,-.

Deze voorziening is weliswaar belangrijk maar minder urgent dan de volgende twee voorzieningen. Dat maakt dat bij beperkte ruimte voor het uitbreiden van voorzieningen juist deze voorziening noodgedwongen per balansdatum 31/12/2018 blijft staan op € 5.000,-. Er vindt dus geen dotatie plaats in 2018.

***2. Voorziening Vervangen Medewerkers***
De voorziening is nodig omdat alle werknemers in loondienst mogelijk in vaste dienst gaan komen en wij als Coöperatie dan niet verzekerd gaan zijn voor de vervangingskosten bij langdurige ziekte (langer dan bijv. drie maanden) van deze medewerkers. Het afsluiten van een verzekering is aanmerkelijk duurder. Inmiddels zijn van de elf medewerkers er drie bij de Coöperatie in 'vaste dienst' c.q. op een arbeidscontract onbepaalde tijd. De voorziening is gebaseerd op het opbouwen van een buffer waarmee zes maanden lang een medewerker in loondienst kan worden vervangen, dit in het geval de medewerker langdurig ziek is of vanwege een andere persoonlijke omstandigheid langdurig niet kan werken. Dat is bij de Coöperatie een risico waar zeker rekening mee moet worden gehouden omdat juist wordt gewerkt met mensen met een beperkte loonwaarde, onzekere inzet en met een groot risico op uitval. Daarom wordt rekening gehouden met een kans op uitval van 20% voor de duur van gemiddeld zes maanden per keer.
De benodigde omvang voor de voorziening is aldus zes maanden keer de bruto loonsom per maand (inclusief alle premies) van alle elf medewerkers in loondienst bij de Coöperatie, vermenigvuldigd met de uitvalkans van 20% (ofwel twee van de elf medewerkers vallen voor langere tijd uit). Met een bruto loonsom op 31 december 2018 per maand van € 27.941,- is dat een totaal gewenste voorziening van € 33.529,-.

Deze voorziening heeft een zeer hoge prioriteit. Vandaar dat alle beschikbare ruimte om een voorziening op te hogen aan deze voorziening wordt bestemd. Dat levert een maximale dotatie op van € 4.000,-. Daarmee komt deze voorziening per balansdatum 31/12/2018 uit op € 19667,-.

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford



ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

***3. Voorziening Vordering Werkgeverspremies bij schijn ZZP***

Door de onzekerheden rondom de wetgeving inzake ZZP versus loondienst kan het zijn dat in de nabije toekomst de fiscus één of enkele ZZP opdrachten bij de Coöperatie gaat beoordelen als zijnde een schijn ZZP ofwel een situatie waarin eerder sprake is van een betrekking in loondienst. Vooral ook omdat veel van de opdrachten aan ZZP'ers een tijdsinvestering vragen van ca. 18 uur per werkweek of soms meer. Tegelijkertijd is er de wens van veel van deze ZZP'ers om wel op deze wijze bij en voor de Coöperatie te blijven werken. Om dit vanaf januari 2019 open te kunnen houden is een beperkte voorziening nodig waarmee zo nodig een vordering van de fiscus op alsnog te betalen werkgeverspremies kan worden afgeboekt.
De benodigde omvang voor de voorziening is ca. 10% van de eventuele premies op de huidige ZZP som, ofwel 10% van 26% werkgeverspremie op een ZZP som per 31 december 2018 van € 272.299,- is ca. € 7.000,-.

Deze voorziening is belangrijk, maar is gelet op de schaarse extra dotatieruimte, nu al voldoende groot. Daarom vindt er geen extra dotatie plaats in 2018 en blijft deze voorziening per balansdatum 31/12/2018 staan op € 4.500,-.

***4. Voorziening Fiscale Vorderingen op omzetbelasting***

De voorziening is niet meer nodig omdat er nu volledige duidelijkheid is over de fiscale status van onze Coöperatie, zoals vastgelegd door de Belastingdienst Midden- en kleinbedrijf Kantoor Utrecht in een publicatie over de Buurtwerkkamer Coöperatie (18 september 2018). De conclusies zijn:

- dat de Coöperatie geen 'onderneming' is en hoofdzakelijk subsidies ontvangt 'in het kader van het algemene belang' waarbij de subsidiegever 'niet gebaat is bij een door de Coöperatie verrichte prestatie', waarmee de Coöperatie is vrijgesteld van omzetbelasting,
- dat de Coöperatie wel blijvend belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting.

Resultaat is dat de opgebouwde voorziening 'Fiscale Vorderingen op omzetbelasting' in 2018 nagenoeg volledig is benut voor het alsnog afdragen van de eerder ontvangen teruggaven omzetbelasting in 2016 en 2017.

***Overzicht voorzieningen***

De voorzieningen per balansdatum in een overzicht, gewenst/benodigd en haalbaar/gerealiseerd:

| Voorziening | Gerealiseerd op balans 31/12/2016 | Gerealiseerd op balans 31/12/2017 (A) | Gewenst op balans 31/12/2018 | Haalbaar op balans 31/12/2018 (B) | Dotatie op voorziening in 2018 (B) - (A) |
|---|---|---|---|---|---|
| **1. Voorziening Schade Inboedel en Vervanging Middelen & Apparatuur** | € 1.200 | € 5.000 | € 24.000 | € 5.000<br>21% | € 0 |
| **2. Voorziening Vervangen Medewerkers** | € 7.200 | € 12.667 | € 33.529 | € 19.667<br>50% | € 4.000 |
| **3. Voorziening Vordering Werkgeverspremies bij schijn ZZP** | € 0 | € 4.500 | € 7.000 | € 4.500<br>64% | € 0 |
| **4. Voorziening Fiscale Vorderingen op omzetbelasting** | € 27.099 | € 71.806 | € 0 | NVT | - € 71.806 |
| **Totaal** | € 35.499 | € 93.973 | € 64.529 | € 29.167 | - € 60.808 |

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford



ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

| | 31 december 2018 | 31 december 2017 |
|---|---|---|
| Overlopende passiva (F) | | |
| Verenigingskosten | - | - |
| Personeelskosten | € 17.322 | € 14.326 |
| VPB 2018 | € 214 - | - |
| Vooruit ontvangen subsidies | € 70.000 | € 10.374 |
| Vooruit ontvangen projectbijdrage | - | € 750 |
| Crediteuren | € 10.513 | € 5.341 |
| Overige kosten | € 12.252 | € 4.034 |
| **Totaal overlopende passiva** | **€110.301** | **€ 34.825** |

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN**

**Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten**
Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedroeg in 2018 € 39.998,- inclusief BTW en servicekosten. Hiervoor zijn in 2018 huurcontracten voor opgesteld.

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

## 6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

### BATEN

| | | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|
| **Subsidies** | | (1) | |
| Subsidie gemeente Amsterdam Stadsdeel Zuid Oost | | € 256.000 | € 199.000 |
| Subsidie gemeente Utrecht | | € 153.000 | € 43.285 |
| **Totaal subsidies** | | **€ 409.000** | **€ 242.285** |
| **Woning corporaties** | | (2) | |
| Eigen Haard | Amsterdam | € 45.000 | € 50.000 |
| Rochdale | Amsterdam | € 10.000 | € 10.000 |
| Ymere | Amsterdam | € 15.000 | € 10.000 |
| Stadgenoot | Amsterdam | € 10.000 | € 10.000 |
| Portaal | Utrecht | € 7.500 | - |
| **Totaal woning corporaties** | | **€ 87.500** | **€ 80.000** |
| | | (3) | |
| Bijdrage VSB fonds | | € 22.600 | € 32.400 |
| Bijdrage Stichting DOEN | | € 40.100 | € 32.400 |
| Bijdrage KH fonds | | € 13.600 | € 2.520 |
| Bijdrage Rabobank | | € 2.500 | - |
| Bijdrage Kansfonds | | € 10.000 | - |
| Bijdrage Schulden naar kansen | | € 7.500 | - |
| **Totaal** | | **€ 96.300** | **€ 67.320** |
| **Overige baten** | | | |
| Bijdrage Delta Loyd | t.b.v Project Bespaar Mij | - | € 10.000 |
| Bijdrage Ymere | t.b.v Project Bespaar Mij | € 750 | € 1.750 |
| Overige baten | | € 1.000 | € 94 |
| **Totaal overige baten** | | **€ 1.750** | **€ 11.844** |

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

**LASTEN**

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Personeelskosten** | (4) | | |
| Brutosalarissen | € 118.121 | | € 58.695 |
| Mutatie reservering vakantiegeld | € 11.071 | | € 644 |
| Sociale lasten | € 21.001 | | € 10.332 |
| Pensioenpremies | € 7.654 | | € 8.864 |
| Inhuur derden | € 272.299 | | € 144.689 |
| Overige personeelskosten | € 4.610 | | € 56 |
| **Subtotaal** | **€ 434.756** | | **€ 223.280** |
| Af: loonkostensubsidie Gemeente Amsterdam | € 29.966 | | € 14.721 |
| loonkostensubsidie Gemeente Utrecht | € 10.140 | - | |
| LIV Tegemoetkoming | € 1.714 | - | |
| **Totaal personeelskosten** | **€ 392.936** | | **€ 208.559** |
| **Leer-werk & Stagekosten** | (5) | | |
| Assistent medewerker | € 2.620 | | € 7.142 |
| Stage & Werkervaring | € 2.850 | | - |
| Werkervaringsplaatsen | € 6.345 | | - |
| **Totaal Leer-werk & Stagekosten** | **€ 11.815** | | € 7.142 |
| **Huisvestingskosten** | (6) | | |
| Huur | € 39.998 | | € 33.003 |
| Telecom | € 5.836 | | € 3.376 |
| GWE | € 10.649 | | € 5.187 |
| Opstartkosten nieuwe Buurtwerkkamers | € 10.186 | | € 6.480 |
| Overige huisvestingskosten | € 1.743 | | € 1.252 |
| Aanschaf klein inventaris | € 4.061 | | - |
| Verbouwingskosten Buurtwerkkamer | € 3.322 | | - |
| **Totaal huisvestingskosten** | **€ 75.795** | | **€ 49.298** |
| **Organisatiekosten** | (7) | | |
| Financieel Beheer | € 12.826 | | € 6.600 |
| Organisatie partners/financiers | € 19.312 | | € 22.383 |
| ICT Beheer | € 5.753 | | - |
| Office coördinatie | € 3.630 | | - |
| **Totaal organisatiekosten** | **€ 41.521** | | **€ 28.983** |

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

| | | |
|---|---|---|
| **Verenigingskosten** | **(8)** | |
| Bedrijfsverzekeringen | € 908 | - |
| Administratiekosten | € 644 | € 456 |
| Website | € 62 | € 77 |
| Verenigingskosten | € 3.469 | € 1.157 |
| Brandstof | € 248 | - |
| Parkeerkosten | € 110 | - |
| Autoverzekering | € 526 | - |
| Wegenbelasting | € 121 | - |
| Algemene kosten | € 79 | - |
| Accountants & Advieskosten | € 5.260 | € 7.447 |
| Kosten Bank | € 505 | € 171 |
| Promotiekosten | - | - |
| **Totaal verenigingskosten** | **€ 11.932** | **€ 9.308** |
| **Lokatiekosten** | **(9)** | |
| Automatiseringskosten | € 16.845 | - |
| Promotiekosten | € 9.104 | € 1.577 |
| Handgeld | € 20.717 | € 9.050 |
| **Totaal Lokatiekosten** | **€ 46.666** | **€ 10.627** |
| **Afschrijvingskosten** | **(10)** | |
| Afschrijvingskosten | € 1.321 | - |
| **Totaal Afschrijvingskosten** | **€ 1.321** | - |
| **Dotatie voorzieningen** | **(11)** | |
| Fiscale vorderingen | - | € 44.707 |
| Vervanging buurtwerkkamer middelen | - | € 3.800 |
| Vervangen medewerkers | € 7.000 | € 5.467 |
| Vordering werkgeverpremies | - | € 4.500 |
| **Totaal dotatie voorzieningen** | **€ 7.000** | **€ 58.474** |
| **Overige kosten** | **(12)** | |
| Werkervaring/SW-plaatsen | - | - |
| Kosten project 'Bespaar Mij' | - | € 28.140 |
| Hand/Kasgeld | - | - |
| **Totaal overige kosten** | **-** | **€ 28.140** |
| **Overige Baten & Lasten** | **(13)** | |
| Heffingsrente/boete belastingdienst | € 5.168 | - |
| **Totaal Overige Baten & Lasten** | **€ 5.168** | - |

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

# OVERIGE GEGEVENS

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

## 7 TOELICHTING Bestuur Jaarrekening 2018 Buurtwerkkamer Coöperatie

### Financieel

De Liquiditeit van de Buurtwerkkamer is redelijk maar kan en mag beter. Het doel is dat de liquiditeit van de coöperatie de maandelijkse laten twee tot vier keer kunnen worden gedekt. De current ratio van de coöperatie ligt momenteel op 1.4. Hiermee is er wat marge om de directe kosten op kort termijn te kunnen blijven betalen.

In de jaarrekening van 2018 is er sprake van enige verschuivingen binnen de rapportagegroepen. Zo is de groep verenigingskosten uitgesplitst en is de rapportagegroep Locatiekosten er bij gekomen. De aanleiding hiervan is dat de Buurtwerkkamer Coöperatie in 2018 inmiddels is gegroeid naar 7 locaties en op 1 januari 2019 zelfs 8 locaties. De locaties zijn verdeeld over Amsterdam (4) en Utrecht (3). De locatie die per 1 januari 2019 gaat starten is eveneens in Utrecht, namelijk Buurtwerkkamer De Klop.

Ook om bovengenoemde redenen is de Buurtwerkkamer coöperatie m.i.v. 2018 gaan werken met kostenplaatsen. Alle kosten die in 2018 zijn gemaakt en ook kan worden toegerekend aan de locaties zijn hierin meegenomen. De kosten die zijn gemaakt maar niet kunnen worden toegerekend aan een locatie zijn ten laste gebracht van de coöperatie in het algemeen.

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

**Bezetting Bestuur**

Geheel 2018 bestond het bestuur van Buurtwerkkamer Coöperatie uit drie personen, namelijk Saskia Bedford (secretaris), Maurice Riesewijk (penningmeester) en Gert Dijkstra (voorzitter). Alle drie doen het bestuurswerk onbezoldigd, zoals ook vastgelegd in besluiten van het bestuur, bevestigd door de ALV. De drie bestuursleden ontvangen uitsluitend een jaarvergoeding van ieder € 250,- als vergoeding voor gemaakte kosten (reiskosten, telefoonkosten en administratie). De bestuursleden ontvangen geen vergoeding noch betaling voor de uren die zij investeren in het organiseren en bijwonen van de bestuursvergaderingen en de ALV's van de Coöperatie, het op bezoek gaan bij de buurtwerkkamers en het op de hoogte blijven van de ontwikkelingen bij en rondom de aangesloten buurtwerkkamers, als ook geen enkele vergoeding voor de uren acquisitie in het overleg met bewoners en potentiële financiers voor eventuele nieuw te starten buurtwerkkamers.
Taakverdeling bestuur:

| Bestuurslid | Taken/portefeuille 2018 |
|---|---|
| **Saskia Bedford**<br>**secretaris** | Vertrouwenspersoon binnen de organisatie<br>Ambassadeur gemeente en woningcorporaties Amsterdam |
| **Maurice Riesewijk**<br>**penningmeester** | Facilitair: ICT, Huren/gebruik ruimtes, GWE<br>Financiën: jaarrekening, financiële administratie, controle handgeld, facturen derden<br>Personeel: loon- en contractadministratie, pensioenen, verzekeringen, ARBO-dienst<br>Fiscale zaken: aangifte belastingen, overleg btw/voorzieningen |
| **Gert Dijkstra**<br>**voorzitter** | Personeelszaken/werkgever: arbeidscontracten, opdrachten ZZP, evaluatiegesprekken<br>Organisatie/structuur: offertes, jaarbegroting, samenwerkingsafspraken partners<br>Leden/ALV en bewonersverenigingen<br>Pers/media/communicatie<br>Ambassadeur financiers: fondsen, gemeenten en woningcorporaties |

**Governancecode**

De Buurtwerkkamer Coöperatie hanteert besturingsafspraken (oktober 2018) passend binnen het model 'Governancecode Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening' (juli 2008). Gewerkt wordt volgens het model 'Raad van Toezicht' met het bestuur van Buurtwerkkamer Coöperatie als Raad van Bestuur, met de ALV (Algemene Leden Vergadering) als Raad van Toezicht en met een dagelijkse leiding in een zelforganiserend team met een viertal functionarissen, namelijk:

- Coördinator Office (CO): Zerhaya Chin A Foeng,
- Financiën en Facilitair Manager (FFM): Maurice Riesewijk,
- Buurtwerkkamer Ontwikkelaar (BO): Juriaan Otto,
- Werkgever/Opdrachtgever en Contractmanager (WOC): Gert Dijkstra.

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

**Personeel in loondienst**

In 2016 zijn we gestart met 2 medewerkers in loondienst, in 2017 kwamen daar nog 2 bij en in 2018 nog eens 5 personen, zodat het totaal aan medewerkers in loondienst per 31 december 2018 uitkomt op 9. Per 1 januari 2019 treden er 2 medewerkers in loondienst. Dat geeft het volgende overzicht met in totaal 11 medewerkers in loondienst (waarvan de eerste drie met een contract onbepaalde tijd) bij de Buurtwerkkamer Coöperatie:

| Medewerker | Functie | Datum in dienst | Uren per week | Locatie(s) |
|---|---|---|---|---|
| 201601 | Assistent Teamcoördinator | 1 maart 2016 | 32 | MultiBron |
| 201602 | Assistent Teamcoördinator | 1 maart 2016<br>1 oktober 2018 | (32)<br>24 | Casa Jepie Makandra |
| | Projectmedewerker | 1 oktober 2018 | 12 | Alle locaties Zuidoost |
| 201701 | Teamcoördinator | 1 april 2017 | 24 | Hart voor Leidsche Rijn |
| 201702 | Assistent Teamcoördinator | 1 november 2017 | 32 | eerst De Handreiking, begin 2018 Samen Sterk |
| 201801 | Assistent Teamcoördinator | 1 februari 2018 | 32 | TOP |
| 201802 | Assistent Teamcoördinator | 1 mei 2018 | 24 | Hart voor Leidsche Rijn |
| 201804 | Assistent Teamcoördinator | 1 september 2018 | 25 | De Handreiking |
| 201808 | Assistent Teamcoördinator | 1 november 2018 | 24 | De Verbinding |
| 201809 | Assistent Teamcoördinator | 1 december 2018 | 8 | De Verbinding |
| 201901 | Assistent Teamcoördinator | 1 januari 2019 | 25 | MultiBron |
| 201902 | Teamcoördinator (in opleiding) | 1 januari 2019 | 14 | TOP |
| **Totaal** | 11 personen | | 276<br>7,67 fte | 8 buurtwerkkamers |

Bij Buurtwerkkamer Coöperatie geldt een 36-urige werkweek. Totale bezetting per 31 december 2018 komt zodoende uit op 7.67 fte (functionele taak eenheden). Medewerkers met een contract onbepaalde tijd staan gearceerd aangegeven.

**Personeelsbeleid**

Het personeelsbeleid is vastgelegd voor drie jaren (2017-2019). In 2018 is een vernieuwd personeelsbeleid op papier gezet (2019-2022), begin 2019 vast te stellen door het bestuur. Daarin worden beschreven:

- alle beschikbare functies binnen de Coöperatie,
- alle afspraken voor goed werkgeverschap,
- specifieke afspraken voor het werken bij de Coöperatie in loondienst,
- idem als ZZP'er inclusief afspraken over maximaal te hanteren uurtarieven,
- arbeidsomstandigheden, zoals het altijd prettig kunnen werken zonder negatieve werkdruk.

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

ter identificatie d.d.
for identification purposes
26 JUN 2019
JPA

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

**Training en opleidingen**

In 2018 is een begin gemaakt met het organiseren van ruimte, aanbod en begeleiding van alle actieve medewerkers en vrijwilligers bij de Coöperatie in het ontwikkelen van ieders talenten, kennis en vaardigheden. De volgende acties zijn daartoe op het gebied van 'training en opleidingen' in gang gezet:

- het regelmatig intern organiseren van workshops over werkrelevante thema's,
- begeleiding bij individuele opleidingstrajecten voor medewerkers en vrijwilligers,
- ontwikkelen en beschrijven van werkmethoden binnen de Coöperatie en dit met alle betrokkenen regelmatig bespreken, evalueren en waar nodig aanpassen,
- gezamenlijke 'incompany' trainingen.

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA INTERNATIONAL

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

Buurt WerkKamer
Coöperatie

KvK nummer 64744116
Triodos NL03 TRIO 0391 0775 03
info@buurtwerkkamer.nl
www.buurtwerkkamer.nl

**ONDERTEKENING**
Utrecht, 24 juni 2019

| *Naam* | *Functie* | *Handtekening* |
|---|---|---|
| G.J. Dijkstra | voorzitter | |
| M.E. Riesewijk | penningmeester | |
| S.C. Bedford | secretaris | |

ter identificatie d.d.
for identification purposes only
26 JUN 2019
JPA

Gert Dijkstra Maurice Riesewijk Saskia Bedford

## 8 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Buurtwerkkamer Coöperatie U.A.

### A. Verklaring over de jaarrekening 2018

**Ons oordeel**
Wij hebben de jaarrekening 2018 van Buurtwerkkamer Coöperatie U.A. te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit financieel verslag 2018 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Buurtwerkkamer Coöperatie U.A. op 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

**De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Buurtwerkkamer Coöperatie U.A., zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel verslag andere informatie, die bestaat uit:

- een inleiding en een algemeen verslag;
- een toelichting van het bestuur op de jaarrekening 2018.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het algemeen verslag, de toelichting van het bestuur op de jaarrekening 2018 en de overige gegevens.

## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de coöperatie in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de coöperatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten toelichten in de jaarrekening.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht, dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, dan wel het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de coöperatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Bloemendaal, 26 juni 2019

JPA Van Noort Gassler & Co B.V.

R. van Dijck MSc RA